

EDITORIAL

EL PAPEL DE LA ESAP EN EL DESARROLLO de capacidades institucionales para el posconflicto

Claudia Marisol Moreno Ojeda
Decana Facultad de Investigaciones



Me honra la deferencia de la Directora Nacional, Doctora Claudia Marcela Franco, y de la Subdirectora Académica, Doctora Claudia Ramírez, al permitirme dirigirme a ustedes en este cierre de la primera versión del Congreso Internacional de Investigaciones “*Desarrollo Institucional y Gobernanza para Paz. Retos en el Posconflicto Colombiano*”. En primer lugar, quisiera recoger tres ideas que, sin duda alguna, deben orientar el trabajo de cada uno de nosotros como comunidad académica de la ESAP.

Inicialmente, el Profesor Bert Helmsing formuló unas preguntas clave frente al escenario que nos convoca, si este es un foro de desarrollo institucional para la paz ¿qué entendemos entonces por institucionalidad?, ¿qué nos corresponde trabajar a nosotros como ESAP con miras a brindar aportes significativos y trascendentales para la institucionalidad de nuestro país en el marco de los nuevos contextos que afronta?

En este sentido, hay muchas reflexiones que debemos hacer como administradores públicos, ya que evidentemente tenemos en nuestras manos el permanente análisis del Estado y su insoslayable responsabilidad para atender diversos temas de hondo calado para el país y sus comunidades. Consecuentemente, se nos conmina a reflexionar en profundidad sobre aquel conjunto de relaciones que son primordiales para construir institucionalidad, tales como las de Sociedad-Estado y Mercado-Estado; pues cuando hablamos de una paz duradera y sostenible, y, de todas aquellas capacidades que como sociedad estamos en la obligación de desarrollar; hay que pensar inexorablemente en la articulación Estado-Sociedad-Mercado.

Ahora bien, a partir de estas reflexiones que nos plantea el Profesor Helmsing, surge otra pregunta de capital importancia: ¿para quién son las investigaciones de la ESAP? Siempre teniendo en cuenta que este Congreso buscó generar espacios y perspectivas internacionales que permitiesen mostrar el trabajo que se hace desde la Escuela. En ese orden de ideas y conforme a la normatividad vigente, debemos expresar que nuestras investigaciones están encaminadas a hacer recomendaciones de política pública y, en ese sentido, algunas intervenciones de los conferencistas nacionales e internacionales que han participado en este espacio, permiten vislumbrar un listado amplio de temas estratégicos a trabajar que son prioritarios para nuestro propósito superior de impactar de forma propositiva y tangible en la crucial etapa de posconflicto y reconciliación por la que atraviesa el país.

En segunda instancia, hay que rescatar una idea muy importante planteada por el Profesor Thomas Hill, y es esa capacidad y margen de influencia que como “Middle Group” o “Grupo Intermedio” debemos asumir en nuestros roles de investigadores y de gestores públicos. Esto nos hace responsables de ser facilitadores de sinergias entre los diferentes actores, de tomar decisiones en el nivel intermedio y por ello mismo, de estar en permanente diálogo con la comunidad, fungiendo incluso como líderes comunitarios en aras de coadyuvar efectivamente al propósito nacional de lograr que la tan anhelada paz sea una realidad viable y sostenible en los diferentes territorios de la nación.

Así pues, una característica implícita del trabajo de la ESAP en toda Colombia, es y deberá seguir siendo en el largo plazo, la de apoyar a los territorios desde las quince (15) Sedes Territoriales y ciento veinticuatro (124) Centros Territoriales de Administración Pública (CETAP), con los cuales cuenta la ESAP y que constituyen la esencia misma y la razón de ser y de existir de nuestra Escuela.

Todo esto conlleva inevitablemente a una reflexión sobre nuestra capacidad de escucha, puesto que las políticas públicas sólo pueden construirse si somos capaces de interpretar objetivamente lo que está pasando. No obstante, esa capacidad de escucha no es sólo de nosotros

frente a los diversos y complejos fenómenos sociales y públicos del país, sino que es crucial que se configure en un primer momento, en una profunda capacidad interna de escucha como institución. Escucharnos entre nosotros mismos como entidad, para luego abordar del mejor modo posible la realidad y el reto monumental que es el posconflicto colombiano.

En tercer lugar, retomo la interpretación del Doctor Guy Laforest acerca del “hilo positivo”, puesto que puede significar hoy para la ESAP, trabajar el tema del posconflicto. Para ello y parafraseando al Dr. Laforest, es necesario pensar en la cuestión ¿en qué tiempo nos hubiera gustado vivir? y la respuesta es clara: ahora, porque es justamente en este momento histórico en el que tenemos la posibilidad de completar el vaso que está a medio llenar.

Ya hemos comenzado por identificar dónde y de qué modo debemos trabajar, esto es lo que ha hecho el Acuerdo de paz al identificar una serie de aspectos estructurales que el Estado colombiano históricamente no ha atendido, pero que ha planteado para resolver sin más dilaciones. La clave primordial es trabajar y actuar efectivamente, ahora, en este momento sin precedentes que maravillosamente nos ha tocado vivir.

En otro lugar, es preciso destacar la participación de todos y cada uno de los investigadores en este Congreso Internacional. Han sido cuatro intensas jornadas de trabajo escuchando sus relevantes ponencias, lo cual nos ha permitido ver que hay mucho potencial, un infinito capital humano y, que nuestras investigaciones pueden aportar mucho al país. Ello demuestra fehacientemente que, tenemos la misión de materializar estrategias y acciones efectivas que posibiliten que las investigaciones tengan un impacto tangible en los retos insoslayables del país, del Estado y de la población.

Los profesores e investigadores han construido la ESAP y han aportado a la consolidación de la Escuela y, en efecto, ha llegado el momento de enfocar toda esa capacidad de esfuerzo y compromiso para impactar lo público y las políticas públicas en estos asuntos vitales para la construcción de la Colombia que todos anhelamos: jus-

ta, incluyente y en paz.

Finalmente, expreso un profundo y sincero agradecimiento a los invitados internacionales, nacionales y expertos que aportaron a los paneles y que hicieron posible este evento. En especial, al Doctor Richard Giguère, experto en Seguridad de L'École Nationale d'Administration Publique (ENAP); al Doctor Bert Helmsing, profesor del Instituto de Estudios Sociales de la Haya-Universidad Erasmus Rotterdam; al profesor Guy Laforest, director de la ENAP y; al Doctor Thomas Hill, profesor de la Universidad de Nueva York. De igual modo a la Doctora Venettia Sauvain de la ENAP y al equipo de la Embajada de Canadá, quienes hicieron posible la presencia de los invitados internacionales. Asimismo, manifiesto agradecimientos al trabajo colectivo de la ESAP para procurar y lograr este espacio de reflexión y reconocer los aportes de sus docentes.

Está quié reunidos es una especie de rito y ello no significa otra cosa que encontrarnos para algo especial, por lo cual, quiero concluir mi intervención, compartiendo con ustedes un fragmento de El Principito de Antoine de Saint-Exupéry:

Hubiese sido mejor regresar a la misma hora – dijo el zorro. – Si vienes, por ejemplo, a las cuatro de la tarde, ya desde las tres comenzaré a estar feliz. Cuanto más avance la hora, más feliz me sentiré. Al llegar las cuatro, me agitaré y me inquietaré; ¡descubriré el precio de la felicidad! Pero si

vienes en cualquier momento, nunca sabré a qué hora preparar mi corazón... Es bueno que haya ritos.

¿Qué es un rito? – dijo el principito.

Es algo también demasiado olvidado – dijo el zorro. – Es lo que hace que un día sea diferente de los otros días, una hora de las otras horas. Mis cazadores, por ejemplo, tienen un rito. El jueves bailan con las jóvenes del pueblo. ¡Entonces el jueves es un día maravilloso! Me voy a pasear hasta la viña. Si los cazadores bailaran en cualquier momento, todos los días se parecerían y yo no tendría vacaciones.

Muchas gracias a todos por este rito y por esta semana.

